

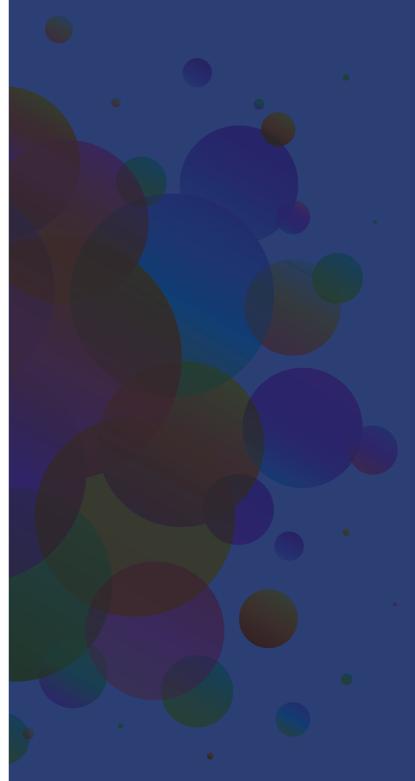
# Global Saemaul Undong Ministerial Meeting 2023

## 2023 새마을운동 글로벌 협력국 장관회의

July 5(Wed) - 7(Fri), 2023 | BEXCO, Busan







## CONTENTS

04 개요 Overview

0 6 세미나 1 Seminar 1

2 2 세미나 2 Seminar 2



## 2023 새마을운동 글로벌 협력국 장관회의

기간

2023. 7.5.(수) - 7.7(금)

장소

벡스코 컨벤션홀 2층(세미나 1 : 205호 / 세미나 2 : 201-202호)











### 프로그램

세미나 1				벡스코 컨벤션홀 205호
10:00-12:00 (120분)	좌 장	허 장	한국농촌경제연구원 명예선임연구위원	
		임형백	성결대학교 교수	
	발표	박종대	연세대학교 국제대학원 객원교수	
		윤선희	유엔세계식량계획(WFP) 한국사무소 사무소장	
		한도현	한국학중앙연구원 교수	
	토론	오성수	한국국제협력단(KOICA) 처장	
		김 선	굿네이버스 인터네셔널 본부장	
세미나 2				벡스코 컨벤션홀 201-202호
10:00-12:00 (120분)	좌 장	백숙희	청주대학교 객원교수	
		이재훈	한국외국어대학교 겸임교수	
	발표	남복현	한국국제보건의료재단 글로벌협력사업본부장	
		이경준	한국산림정책연구회 회장	
	토론	이경수	영남대학교 의과대학 교수	
		진선필	아시아산림협력기구사무국 사무차장	

## Global Saemaul Undong Ministerial Meeting 2023

Date

July 5(Wed) - July 7(Fri)

Venue

BEXCO Convention Hall 2F(Seminar 1 : 205 / Seminar 2 : 201-202)

Hosted by













### Program

Seminar 1		BEXCO Convention Hall 205		
10:00-12:00 (120min)	Chair	Jang Heo Research Director Emeritus, Korea Rural Economic Institute		
	Presenter	Hyung Baek Lim Professor, Sungkyul University  Jong-Dae Park Visiting Professor, Yonsei University Graduate School of International Studies  Marian Yun Director, UN WFP Seoul Global Office		
	Panelist	Do Hyun Han Professor, Academy of Korean Studies  Sungsoo Oh Senior Director General, Directorate of Development Strategy, KOICA  Sun Kim Senior Director, Good Neighbors International		
Seminar 2	BEXCO Convention Hall 201-202			
10:00-12:00 (120min)	Chair	Sook Hee Baek Visiting Professor, Cheongju University		
	Presenter	Jaehoon Lee Adjunct Professor, Hankuk University of Foreign Studies Bryan Nam Director General, KOFIH Kyung Joon Lee President, Korea Society of Forest Policy		
	Panelist	Kyeong-Soo Lee Professor, Yeungnam Univ. College of Medicine Sunpil Jin Vice Executive Director, Asian Forest Cooperation Organization (AFoCO)		

세미나 1 / Seminar 1 좌장 / Chair

## 개발도상국 지역개발과 새마을운동 **Regional Development & Saemaul Undong**

July 6(Thu) 10:00-12:00		BEXCO Convention Hall 205
좌장 Chair	허 장 한국농촌경제연구원 명예선임연구위원 Jang Heo Research Director Emeritus, Korea Rural Economic Institute	
발표자 Presenter	개발도상국 지역개발과 새마을운동 Regional Development in Developing Countries and Saemaul U 임형백 성결대학교 교수 Hyung Baek Lim Professor, Sungkyul University 개도국 기업활동과 새마을운동	
	Business Activities in Developing Countries and the Saemaul U 박종대 연세대학교 국제대학원 객원교수 Jong-Dae Park Visiting Professor, Yonsei University Graduate School of 한-WFP 새마을 제로 헝거 커뮤니티(SZHC)사업에서 얻은 교훈을 통한 강 Strengthening Community Resilience Through Lessons Learne Hunger Communities (SZHC) Projects 윤선희 유엔세계식량계획(WFP) 한국사무소 사무소장	International Studies 지역사회 회복력 강화
토론자 Panelist	Marian Yun Director, UN WFP Seoul Global Office 한도현 한국학중앙연구원 교수 Do Hyun Han Professor, Academy of Korean Studies	
	오성수 한국국제협력단(KOICA) 처장 Sungsoo Oh Senior Director General, Directorate of Development Strate	egy, KOICA
	김 선 굿네이버스 인터네셔널 본부장 Sun Kim Senior Director, Good Neighbors International	

**Global Saemaul Undong Ministerial Meeting 2023** 2023 새마을운동 글로벌 협력국 장관회의



## 허장 Jang Heo

한국농촌경제연구원 명예선임연구위원 Research Director Emeritus, Korea Rural Economic Institute

#### [연사소개]

허장 박사는 서울대학교에서 사회학 전공으로 학사, 석사학위를 받고 1997년 미국 위스콘신 대학에서 사회학 박사 학위를 받았다. 1985년부터 한국농촌경제연구원에서 근무하기 시작하여 글로벌협력연구본부장, 국제농업개발협력센터장 등을 역임했다. 농촌 지역개발, 사회복지, 친환경농업 등 분야에서의 연구를 거쳐, 2006년부터는 농림업 공적개발원조(ODA) 등 국제개발협력 분야에서 협력전략 연구, 개발 컨설팅, ODA사업 기획 및 타당성조사와 종료 및 사후평가, 개도국 공무원 대상 교육 연수 등을 수행해 왔다. 연구와 사업 대상 지역은 베트남, 캄보디아 등 동남아시아뿐만 아니라 에티오피아, 파라과이, 우즈베키스탄 등 모든 권역을 포괄하고 있고, 농림축산식품부, 외교부, 기획재정부, 환경부, 국무조정실 등 국내 정부 부처와 아시아개발은행(ADB), 유엔개발계획(UNDP) 등 국제기구와도 함께 일한 적이 있다. 국무조정실의 국제개발협력위원회 실무위원, 외교부 무상원조관계기관협의회 민간전문가, 한국국제협력단 농림수산분야 전문위원 등을 지냈고 새마을운동중앙회 성과관리위원으로 위촉되어 활동 중이다. 학계에서도 환경사회학회 회장, 국제농업개발학회 부회장을 역임하였고, 현재는 농촌사회학회 회장으로 역할을 수행하고 있다.

#### [Speaker Information]

Dr. Jang Heo (Ph.D. Sociology) got his bachelor and master degrees at the Seoul National University of the Republic of Korea, majoring in sociology. After spending several years as junior researcher at the Korea Rural Economic Institute (KREI), Seoul, Korea, he studied environmental sociology at the University of Wisconsin at Madison, U.S., and got the doctoral degree in December 1997. Returning back to the KREI, he has implemented researches and published many research papers on social change and welfare of rural areas of Korea and sustainable agricultural policy. Since 2006, his research interests have been directed toward international development cooperation. in particular, in the fields of rural development including Saemaul Undong. He is traveling frequently abroad, in order to help donor and recipient parties design, plan and evaluate development cooperation projects and perform consultative activities. He is currently serving as a member of Result Management Committee of Korea Saemaul Undong Center,

## 발표자 1 / Presenter 1



임형백 Hyung Baek Lim

성결대학교 교수 Professor, Sungkyul University

#### [연사소개]

임형백 교수는 서울대학교에서 국제개발협력을 전공하였고, 전 세계 60여개국에서의 현장경험이 있다. 현재 한국국제협력단 농림수산전문위원, 외교부 무상원조사업 민간전문가, 외교부 무상원조관계기관 협의회 민간전문가, 국무조정실 국제개발협력 평가전문위원, 새마을운동중앙회 지구촌새마을운동 성과관리위원. 한국지역개발학회 부회장 등을 맡고 있다.

#### [Speaker Information]

Hyung Baek Lim majored in International Development Cooperation in Seoul National University and has field experience in over 60 countries. Currently serves as Advisory Committee, KOICA., Advisory Committee, Ministry of Foreign Affairs., Evaluation Specialist for ODA, Office for Government Coordination., Performance Management Committee for Global Saemaul Undong, Korea Saemaul Undong Center., Vice-chairman, The Korean Regional Development Association.

#### [요약문]

### 개발도상 국 지역개발과 새마을운동

한국의 지역개발을 국토개발, 경제개발, 농촌개발의 상호작용의 관계속에서 해석한다. 그리고 한국의 농촌개발에서 새마을운동의 역할을 해석한다. 한국의 새마을운동을 한국과 모든 상황이 다른 개발도상국에 적용할 수 있는 방법을 설명한다. 특히 개도국의 특수성과 경제발전단계 등을 고려하여, 개도국에 적합한 새마을운동의 적용 방법을 설명한다.

### [Summary]

### Regional Development in Developing Countries and Saemaul Undong

Interpret regional development in Korea in the context of interaction between Comprehensive National Development Plan (National Territory Development Plan), economic development, and rural development. And interpret the role of Saemaul Undong in Korea's rural development. And explains how Korea's Saemaul Undong can be applied to developing countries with different circumstances from Korea. In particular, it explains how to apply Saemaul Undong suitable for developing countries, taking into account the characteristics of developing countries and the stage of economic development.

## 발표자 2 / Presenter 2



10

박종대 Jong-Dae Park

연세대학교 국제대학원 객원교수 Visiting Professor, Yonsei University Graduate School of International Studies

#### [연사소개]

전공/전문 분야는 국제개발, 아프리카 및 중동지역 등으로, 현재 연세대학교 국제학대학원 겸임교수, KDI 국제정책대학원초빙교수, 서울대학교 아시아-아프리카센터 고문, 요하네스버그 대학 고등연구소 자문위원, 한-아프리카 재단 자문위원, 새마을운동중앙회 지구촌 새마을운동 성과관리 위원으로 위촉되어 활동 중이다. 외교부 정년 퇴직 공무원으로서 전 주 남아공 대사, 주 우간다 대사 등을 역임했다. 외교부 본부에서는 SOFA 운영실장, 정책총괄담당관 등을 역임하고 청와대 행정관 (NSC 전략기획실, 외교정책비서관실)으로서도 근무했다. 학력은 경남대학교 정치외교학과 박사, 미 UC 버클리 대학 아시아지역연구 석사, 연세대학교 정외과 석사 졸업함. 저서로는 Re-Inventing Africa's Development: Linking Africa to the Korean Development Model (Palgrave Macmillan, 2019) 및 여타 학술지 게재 논문들(국영문)이 있다. 그 외 외교부 재직 시 전문 분야로서는 정책기획, 한미동맹, 북핵문제 등이 있다.

#### [Speaker Information]

Majors/fields of expertise include international development, Africa and the Middle East. Current position is as follows: vising professor of Yonsei University Graduate School of International Studies, visiting professor of KDI School of Public Policy and Management, advisor of Seoul National University Asia-Africa Center, advisory member of Johannesburg Institute of Advanced Study (University of Johannesburg), advisor of Korea-Africa Foundation, and advisor of Global Saemaul Undong of Korea Saemaul Undong Center. As a retired government official of the Ministry of Foreign Affairs, major positions assumed are as follows: Ambassador to South Africa and the Ambassador to Uganda; (at the Ministry of Foreign Affairs headquarters) Director of SOFA Affairs, Director of Policy Planning; (at the Presidential Office) secondment (administrator) of NSC Office of Strategic Planning, and the Office of Foreign Policy Secretary, Academic career includes PhD in Political Science and International Relations from Kyungnam University, MA in Asian Studies from UC Berkeley, and BA from Yonsei University's Department of Political Science and Diplomacy, Publications include 'Re-Inventing Africa's Development: Linking Africa to the Korean Development Model' (Palgrave Macmillan, 2019) and other journal articles (Korean and English). Other areas of expertise while working at the Ministry of Foreign Affairs include policy planning, the Korea-US alliance, and the North Korean nuclear issue.

#### [요약문]

### 개도국 기업활동과 새마을운동

새마을운동은 단순한 농촌개발 프로그램만이 아니라, 기업활동 등 민간 영역의 포괄적인 경제활동에 대해서도 긍정적인 효과를 가져올 수 있는 특징을 지니고 있다. 그것은 한국의 실제 사례에서 볼 수 있듯이 새마을운동이 인적 자본과 사회적 자본 제고를 위한 강력한 수단이자, 개도국의 전형적인 경제 이중구조, 즉 전통 부분과 현대 부분간 간극을 좁혀 주는 '교량' 역할을 수행할 수 있기 때문이다. 개도국 기업들의 일반적인 특징은 소규모 기업, 비공식 경제에 속한 기업들이 압도적 많고, 기업 생산성이 전반적으로 낮다는 점이다. 이러한 상황에서 개도국 기업들은 금융기관으로부터의 자금 조달 문제 등 다양한 제약 내지 장애 요인들에 직면해 있는데 새마을운동 방식이 개도국 기업활동에 적용될 경우 커다란 유용성을 지닐 것으로 판단된다. 새마을운동의 장점은 철저히 실천적이고 실용주의적이며, 개발의 근본 원리들 (경쟁과 차별적 보상의 원리, '참여형 개발', 주인의식, 굿 거버넌스, 변화 및 혁신 지향성)을 다수 내포하고 있다는 점에 있다. 민간 기업활동은 국가경제의 초석이자 핵심 동력으로 특히 개도국들의 현실 여건 등 고려 시 개도국 기업들이 새마을운동의 원리를 적극 도입, 적용할 필요성이 있다고 생각된다. 이와 관련, 한국의 대 개도국 새마을운동 협력사업의 실질 성과 제고를 위해 포괄적인 개발 모델로서 새마을운동의 장점 내지 적용 가능성에 대한 보다 객관적이고 진지한 검토 노력이 요망된다고 하겠다. 그리고 그 출발점은 '전인적 개발'의 관점에서 새마을운동의 가치를 재조명해보는 일이라고 본다.

#### [Summary]

#### Business Activities in Developing Countries and the Saemaul Undong

The Saemaul Undong is not just a simple rural development program; it also possesses characteristics that can bring positive effects to comprehensive economic activities in the private sector, including business activities. As seen in the Korean case, Saemaul Undong can serve as a powerful means to enhance human and social capital and bridge the gap between the traditional sector and modern sector in developing countries' dual economic structure. Common characteristics of developing countries' business firms include a predominance of small-scale and informal economy businesses, as well as overall low productivity. In such situations, developing country firms face various constraints and obstacles, such as difficulties in accessing financial resources. Saemaul Undong approach is considered to have a strongly positive applicability to developing countries' business activities. The advantages of the Saemaul Undong lie in its action-oriented and pragmatic nature, as well as its embodying of fundamental principles of development, such as the principles of competition and differential rewards, "participatory development," sense of ownership, good governance, and pro-change and pro-innovative stance. Private sector business activities are the foundation and core driving force of a national economy. In light of the realities and conditions of developing countries, developing countries' enterprises would benefit from actively adopting and applying the principles of the Saemaul Undong. In this regard, it is deemed necessary to revisit the advantages and applicability of Saemaul Undong as a comprehensive model of development, with the goal of strengthening and upgrading cooperation between Korea and developing countries with respect to Saemaul Undong. The starting point for this would be to reimagine Saemaul Undong from the perspective of "holistic human development,"



12

윤선희 Marian Yun

유엔세계식량계획(WFP) 한국사무소 사무소장 Director, UN WFP Seoul Global Office

#### [연사소개]

윤선희 소장은 2021년 7월 유엔세계식량계획(WFP)의 한국 사무소장으로 취임했다. 윤 소장은 2017년부터 2021년까지 WFP 레소토 국가사무소의 부소장직을 역임했고, 2013년부터 2017년까지 WFP 본부 사업담당 사무차장실 실장, 특별보좌관으로 활동했으며, 2011년부터 2013년까지 본부 정부공여국 선임 정책담당관 및 팀장으로 근무했다. 2002년 외교부 JPO시험에 합격하여 2003년부터 WFP본부 공여국 담당관으로 WFP에서 근무를 시작했으며, 2005년부터 2011년 까지는 수단과 남수단에서 WFP 지역본부 특별보좌관, 그리고파트너십 담당관으로 다양한 역할을 수행했다. WFP 입사 전 마리안은 1999년부터 2002년까지 맥킨지서울사무소에서 근무했으며, 남아프리카공화국 요하네스버그의 비트바테르스란트 대학교와 대학원에서 유럽 언어 및 문학을 전공했다.

#### [Speaker Information]

Marian is a South Korean national currently serving as the Director of the World Food Programme(WFP) Seoul Global Office since July 2021. Previously, she served as the Deputy Country Director of the WFP in the Kingdom of Lesotho. Marian served in WFP HQ as the Senior Policy Officer and Team Leader in the Government Partnerships Division from 2011 to 2013 and then later as advisor to the Assistant Executive Director for Operations Services where she served as the Executive Manager of the Office of the Assistant Secretary General until 2017. Marian joined the World Food Programme as a South Korea Junior Professional Officer in 2003 and worked in the Donor Relations Division for two years and then as a Fixed Term International Professional in Sudan and South Sudan in 2005 where she served with WFP in a variety of programme and partnership roles including as Special Assistant to the Regional Director until 2011. Before joining WFP, Marian worked with McKinsey and Company in the Seoul Office from 1999 to 2002. Marian holds a Bachelor's and Master's degree in European languages and literature from the University of the Witwatersrand in Johannesburg, South Africa.

#### [요약문]

#### 한-WFP 새마을 제로 헝거 커뮤니티(SZHC)사업에서 얻은 교훈을 통한 지역사회 회복력 강화

유엔세계식량계획(WFP)은 현금 및 식량지원을 통해 취약 계층의 긴급한 식량난을 해결하는 동시에, 취로사업(Food Assistance for Assets)을 통해 자산 형성 및 복구를 지원하여 지역사회의 회복력을 강화시켜 왔습니다. 지난 10년간 WFP는 취로사업을 통해 50개국 이상에서 연간 1천만명-1천5백만명의 수혜자를 돕고 있으며, 이를 통해 180만 핵타르 이상의 농지/유휴농지 조성 또는 복구, 6만3천 핵타르 산림 녹화, 39만2천개 이상의 공동체 및 가정 텃밭을 조성, 1십1만7천개 이상의 급수장(연못, 댐, 양어장 등을 축조)과 약 3만6천 킬로미터 규모의 관개용수로를 건설해 왔습니다. 한편, 새마을운동은 한국이 경제대국으로 발전하는 데에 기여한 초석으로, 당시 WFP도 이 여정의 파트너로서 식량지원 근로 프로그램 (Food-for-Work activities)을 통해 농촌 빈곤 지역의 지속가능한 식량 안보와 지역사회 개발을 지원하였습니다. 이렇듯 한국은 1964년-1984년 사이 WFP로부터 식량원조를 받은 역사를 가지고 있으며, 20년만에 기아와 빈곤에서 벗어나 WFP의 원조에서 졸업하고 제로헝거를 달성한 성공사례로 현재는 WFP의 10대 공여국으로 발돋움 하였습니다. 한국의 새마을운동 모델과 WFP의 취로사업의 유사성인 통합적이고 포괄적인 접근방식이 서로 결합 되었을 때 낼 수 있는 시너지 효과를 고려하여 WFP는 한국 정부에 공동의 개발협력사업을 2011년 제안하였으며, 한-WFP 새마을 제로 헝거 커뮤니티(SZHC) 사업을 위한 업무협약을 체결하였습니다. SZHC 사업은 2011년-2019년까지 4개국(방글라데시, 네팔, 르완다, 탄자니아)에서 시행되었고, 가장 취약하고 심각한 식량안보 위기에 직면한 지역사회의 생계 개선 및 자산과 기반시설 형성과 복구 등 눈부신 성과를 달성하였으며, 이는 2019년 세계적인 학술지인 World Development 저널에 게재되었으며, 2020년 한-WFP SZHC 사업 공동평가 등 다양한 평가 자료를 통해서도 입증되었습니다. WFP는 향후에도 이러한 성공을 바탕으로 한국의 개발 경험의 주요 성과 및 성공 요인들을 지렛대 삼아 한국 정부, NGO, 민간, 학계 등 다양한 파트너들과 긴밀히 협력하여 전 세계의 더 많은 취약계층을 도울 수 있도록 SZHC 사업 모델을 확대, 발전시켜 나가고자 합니다.

#### [Summary]

## Strengthening Community Resilience Through Lessons Learned from ROK-WFP Saemaul Zero Hunger Communities (SZHC) Projects

WFP is addressing vulnerable people's immediate food needs with cash or food transfers while supporting the development or rehabilitation of assets that enhance the resilience of communities through its food assistance for assets (FFA) projects. Over the past decade, WFP's FFA programmes in more than 50 countries have helped between 10 and 15 million people each year, rehabilitating or building more than 1.8 million hectares of farming or non-farming land, 63,000 hectares of forest planted, over 392,000 community and household gardens, over 117,000 water points (ponds, shallow wells, dams and fishponds), and almost 36,000 kilometers of irrigation canals. Saemaul Undong is the cornerstone of ROK's economic development which transformed the country into where it stands today. WFP was also part of this journey providing assistance to food insecure rural villages through its Food for Work activities. In only one generation following two decades of WFP assistance (1964-1984), ROK stands as a shining example of Zero Hunger and has become WFP's top 10 government donor. Recognising the synergetic effects of an integrated and comprehensive approach, WFP combined ROK's Saemaul Undong development model with WFP's FFA programmes and established the Food for New Village (FFNV) partnership with ROK in 2011 to support sustainable community development through the Saemaul Zero Hunger Communities (SZHC) Projects. SZHC Projects were implemented in four countries (Bangladesh, Nepal, Rwanda and Tanzania) between 2011 and 2019 with a total budget of USD27 million. This project delivered remarkable results in building and strengthening people's livelihoods evidenced through various evaluations including the joint WFP-KOICA review in 2020 and reported in the World Development Journal in 2019. Looking ahead, WFP is looking to build on this success by replicating the model at scale to leverage key success factors from the Korean development experience, in close partnership with the ROK government, NGOs, private sector and research institutions working to scale up environmentally sound and productive asset creation and integrated resilience initiatives to benefit the increasing number of vulnerable and food insecure communities around the world



한도현 Do Hyun Han

한국학중앙연구원 교수 Professor, Academy of Korean Studies

#### [연사소개]

한국학중앙연구원교수로 근무하고 있으며 서울대학교에서 사회학박사를 받았다. 네덜란드 레이던 대학교의 학술지 한국사 편집위원이며, 한국사회학회 부회장, 한국농촌사회학회 부회장을 역임했다. 스페인 몬드라곤 대학교, 미국 하버드 대학교, 스위스 제네바 국제개발 대학원 대학교, 이탈리아 볼로냐 대학교, 미국 아이오와 대학교 등에서 방문학자를 역임했다. 연구분야는 협동, 지역사회개발, 기업가 정신 등이며 행안부의 글로벌 새마을운동, 코이카의 농촌마을종합개발에 참가했고, 한국의 새마을운동에 대한 강의를 새마을운동중앙회, 세계은행, 아시아개발은행, 코이카, OECD, KDI, 서울대 등에서 했다.

#### [Speaker Information]

Do-Hyun Han is Professor of sociology at the Academy of Korean Studies. He received his Ph.D. in sociology from Seoul National University in 1992. He was member of the Editorial Board of Korean Histories (Leiden University), Vice President of the Korean Rural Sociological Society, Vice President of the Korean Sociological Assocation. He was Dean for Research at the Academy. He was a visiting scholar at the Mondragon University (2022), Harvard University (1995, 2001, and 2006), Graduate Institute Geneve and Bologna University (2015), Stanley Junior Fellow (1994) and Oberman Fellow (2004) at the University of Iowa. His research interests include cooperation, community development, entrepreneurship. He has been involved in Korea's Official Development Assistance (ODA) program of community development. He gave public lectures on Community Development at the World Bank Institute, Asian Development Bank, Korea Saemaul Undong Center, KOICA, OECD, Korea Development Institute, Seoul National University, Shandong University, etc.

#### [토론문]

새마을운동은 한국의 농촌개발의 상징이며 그 경험을 공유하는 것은 매우 뜻 깊습니다. 임형백 교수가 지적한 바와 같이 한국의 새마을운동도 1970년 이전의 선진국 농촌개발경험, 한국의 농촌개발경험을 종합하여 1970년대의 사정에 맞게 발전시킨 것입니다. 박종대 대사님께서 지적하셨듯이 농촌개발이지만 그 원칙은 한국의 경제개발 정책의 원칙에서 많이 가져왔습니다. 성취에 기반한 차등지원, 기업가적 능력, 자조 등을 강조한 것은 한국경제 성장의 시스템이자 한국 새마을운동의 시스템이었습니다. 임형백 교수님이 지적했듯이 한국의 경험은 일반적인 것이 아니라 각 나라마다 사정이 다르므로 각 나라의 사정에 맞게 새롭게 발전되어야 하는 것에 전적으로 동의합니다. 농촌개발운동에서 나아가 공장,도시 새마을운동의 필요성도 임교수님께서 지적하셨는데 그 구체적 내용은 박종대 대사님의 논문에서 나와 있는데 저는 크게 동의 합니다. 임교수님께서 각 나라의 도전적 상황에 맞게 새마을운동을 개발해야 한다고 했는데 WFP가 이미 많은 성취를 했다는 데 대해서 감사드리고, 앞으로 새마을운동이 세계의 새마을운동으로 더욱 크게 성장하는데 큰 자산이 될 것이라 믿습니다

#### [Panel Note]

It is very exciting to share the experience of the Saemaul Undong which is the symbol of Korea's rural development. As Professor Im says, Korea's SMU is an innovative combination of diverse rural development policies of both many advanced countries and Korea. I think it is important to remember that Korea's SMU learned a lot from the experience of Korea's industrial policies as Ambassador Park succinctly showed. Korea's SMU is not romantic agrarainism, but it aimed to adopt the policy of the developmental state which emphasizes the spirit of enterpreneurs and performance-based differentiated support. Professo Im argues that SMU can contribute to the urban development of developing countries, which is a very excellent statement. The detailed suggestions for the urban expansion are found in Ambassador Park's paper. And Professor Im emphasizes the locacalization and innovation of the SMU depending on the local challenges. This suggestion is already realized in the many successaful cases developed by WFP. Thus, with the combination of Professor Im, Ambassador Park, and WFP, Korea's SMU is able to go further with our SMU friends, people of the developing countries



오성수 Sungsoo Oh

한국국제협력단(KOICA) 처장 Senior Director General, Directorate of Development Strategy, KOICA

#### [연사소개]

오성수 처장은 연세대학교와 및 경희대학교에서 국제개발협력을 전공했다. 1994년 한국구제협력단 입사 이후 KOICA 에티오피아 사무소 부소장 및 탄자니아 사무소 소장, 라오스 사무소 소장을 역임했다. KOICA본부에서 아프리카중남미 부장 및 조달실장을 거친 후, 현재는 사업전략처장으로 근무 중이다.

#### [Speaker Information]

Sungsoo Oh majored in international development cooperation at Yonsei university and Kyung-hee university. After joining the Korea International Cooperation Agency (KOICA) in 1994, he served as the deputy country director of the KOICA office in Ethiopia, the country director of the KOICA office in Tanzania and Lao PDR. At the KOICA Headquarter, he served as the director general of Africa&Latin America department and the director general of department of procurement management. He is currently working as the senior director general of the directorate of department strategy.

#### [토론문]

앞서 임형백 교수님(성결대학교), 박종대 교수님(연세대학교), 윤선희 사무소장님(WFP)의 귀한 발표를 잘 들었습니다. 발표에서 말씀해 주셨듯이 새마을운동은 대한민국의 발전 동력을 배우기 희망하는 다수의 개발 도상국들이 지대한 관심을 보이는 한국의 주요한 개발협력사업 모델입니다. OECD DAC 가입과 함께 우리나라가 한국형 ODA 대표사업으로 추진한 새마을운동 사업은 △한국의 경험을 전수하고, △농촌의 사회적 자본축적과 △마을단위 사업을 통해 지역주민의 삶의 질을 제고하며, SDGs 달성에 기여해왔습니다.

KOICA 또한 한국의 국제개발협력 대표기관으로서, 2001년 베트남 새마을운동 시범사업 추진이래 다양한 새마을운동 관련 사업을 추진해오고 있습니다. KOICA의 새마을 ODA사업은 우리나라 새마을운동의 핵심원칙이었던 Δ자연마을(village) 단위대상, Δ경쟁과 보상 시스템 도입, Δ마을지도자의 리더십 제고를 반영하여 추진해왔습니다. 특히 새마을운동은 Top-dowm(하향식) 방식과 Bottom-up(상향식) 방식의 조화가 필요하기에 KOICA는 협력국의 중앙 및 지방정부를 대상으로 한 중장기 계획수립과 제도정비를 위한 역량강화를 지원하였습니다. 또한, 농촌 주민을 대상으로 주민 참여적 마을 사업을 실시했고, 경쟁과 보상 등의 설계를 통해 자발적인 참여와 학습을 이끌어 냈습니다. 그 결과 Δ농민들의 자조, Δ 협동정신 증대, Δ마을환경 개선사업을 통한 생활환경 개선, Δ경제활동 관련 역량강화 및 Δ소득증대 등 새마을운동의 다양한 성과를 관찰할 수 있었습니다. 이의 방증으로서 미얀마에서는 2014년부터 2020년까지 2,200만불 규모로 추진되었던 KOICA의 새마을사업 종료 이후 자체 예산으로 새마을 시범사업을 추진한 사례가 관찰되었으며, 우간다에서는 중기 국가개발계획에 우리의 새마을운동과 마을 자조를 명시하기도 하였습니다. \* 우간다 National Development Plan III(2021~2025)

KOICA는 23년 현재에도 키르기스스탄, 라오스, 우간다 등에서 새마을 ODA사업을 추진하고 있고, 대부분의 사업이 기종료사업과 연계하여 확장적으로 기획된 2차 사업 형태입니다. 최근 추진되는 새마을 사업은 보건, 교육, 평화 등 타 분야와의 통합적 접근을 통해 시너지를 제고하고, 데이터 기반 성과관리를 강화하여 사업 효과성을 더욱 높이는데 초점을 두고 있습니다. 향후에도 주민참여형 농촌개발 사업으로서 지역사회에 사회적 자본을 제고하고, 변화하는 대외환경에 적응할 수 있는 새마을운동 사업을 지속 발굴해 나갈 예정입니다.

끝으로 오늘 세미나를 계기로 다양한 기관이 경험한 새마을운동 ODA 사업에 대해 들어볼 수 있어 너무나 뜻깊은 자리였다고 생각합니다. 새마을운동의 기본정신인 협동을 바탕으로 국내의 다양한 참여기관들이 앞으로도 지속적으로 의논하고, 성과를 공유할 수 있기를 기대합니다.

#### [Panel Note]

Good morning, this is Oh Sung-Soo from KOICA. I have listened attentively to the valuable presentations by Professor Hyungbaek Lim (Sungkyul University), Professor Jongdae Park (Yonsei University), and Director Sunhee Yoon (WFP). As mentioned in the presentations, Saemaul Undong is a significant development cooperation model in Korea, attracting immense interest from numerous developing countries that aspire to learn from Korea's developmental achievements. The Saemaul Undong project, as a representative Korean ODA project following its membership in the OECD DAC, has been instrumental in  $\triangle$ transferring Korea's experiences,  $\triangle$ enhancing the quality of life for local residents through the accumulation of social capital in rural areas, and  $\triangle$ contributing to the achievement of the SDGs.

Since the pilot project of Saemaul Undong in Vietnam in 2001, KOICA, as a representative institution for Korea's grant aid, has been actively promoting various Saemaul Undong-related projects. KOICA's Saemaul ODA projects have been driven by incorporating the core principles of Korea's Saemaul Undong, including targeting  $\triangle$ natural village units,  $\triangle$ introducing competition and reward systems, and  $\triangle$ enhancing the leadership of village leaders. Particularly, as Saemaul Undong requires a harmonization of top-down and bottom-up approaches, KOICA has supported partner countries in developing mid- to long-term plans and enhancing institutional capacities for central and local governments. Moreover, participatory village projects have been implemented, engaging rural residents through design elements such as competition and rewards to stimulate voluntary participation and learning. As a result, various achievements of Saemaul Undong have been observed, including  $\triangle$ self-help efforts by farmers,  $\triangle$ increased spirit of cooperation,  $\triangle$ improvement of living environments through village environmental projects,  $\triangle$ enhanced capacities related to economic activities, and  $\triangle$  income growth. As evidence of these achievements, there have been cases in Myanmar where after the completion of KOICA's Saemaul project, subsequent pilot projects were conducted using their own budget. In Uganda, Saemaul Undong and village self-help were specifically mentioned in the mid-term national development plan, \* Uganda National Development Plan III (2021~2025)

KOICA continues to implement Saemaul ODA projects in countries such as Kyrgyzstan, Laos, and Uganda. Most of these projects are secondary in connection with previously completed projects. The recent Saemaul projects focus on enhancing synergy through an integrated approach with other sectors such as health, education, and peace. There is also a strong emphasis on strengthening data-based performance management to increase the effectiveness of the projects. In the future, as a participatory rural development project, KOICA plans to continue Saemaul Undong projects that can enhance social capital in local communities and adapt to the changing external environment.

Lastly, I believe today's seminar was a truly meaningful occasion where we could learn about various organizations' experiences with Saemaul Undong ODA projects. Based on the fundamental spirit of cooperation in Saemaul Undong, I hope that diverse participating organizations in Korea will continue to engage in ongoing discussions and share their achievements. -The end-



김 선 Sun Kim

굿네이버스 인터네셔널 본부장 Senior Director, Good Neighbors International

#### [연사소개]

김선 본부장은 지난 25년간 인도적 지원 및 개발사업 분야 최전선에서 다양한 구호개발사업을 수행하여 왔다. 남아시아 지진해일부터 최근 튀르키예 인도적 지원사업까지, 다양한 지역에서 발생한 인도적 위기 상황에서 빠른 대응과 재건을 위한 전략을 수립하고 최고 책임자로 현장에 기반한 사업을 수행했다. 또한 인도적 지원사업을 장기 재건 복구 및 개발사업까지 연계하여 지역의 자립과 지속 가능한 발전을 위한 장기프로젝트를 수행했다. 대북 인도적 지원 및 장기 개발사업의 일환으로 의약품 공장 설립, 유제품 가공시설 운영등 정치와 이념을 초월한 평화 구축을 위한 노력도 계속하고 있다. 김선 본부장은 지구촌 곳곳의 소외된 인도주의 활동들에 대한 시민들의 관심과 기부문화 확산을 위해 많은 강의 및 기고문을 발표하고 있으며, 이를 통해 인도적 지원과 개발사업의 중요성을 널리 알리고 있다. 약 5년간 굿네이버스 대표로 아프리카 말라위에서 근무하였으며, 현재는 한국 굿네이버스 국제사업본부에서 해외 40여 개국의 인도적 지원 및 개발사업을 총괄하고 있다.

#### [Speaker Information]

For the past quarter-century, Mr. Kim, the senior director, has been at the forefront of the humanitarian aid and development sphere, spearheading a diverse array of relief and development projects in the most challenging crisis-stricken areas. From catastrophic natural disasters such as South Asia's earthquakes and tsunamis to the recent humanitarian aid efforts in Turkiye, Mr. Kim has established rapid response strategies for relief and reconstruction efforts as the top leader on the ground. In addition, he has executed long-term projects that foster self-sufficiency and sustainable development in the regions by linking humanitarian aid efforts to reconstruction and recovery. As part of his work for North Korea's long-term development plan, Mr. Kim has also worked to establish pharmaceutical factories and operate dairy processing facilities in efforts to promote peace beyond political and ideological differences. Director Kim Sun continues to play a pivotal role in fostering awareness and a culture of giving among citizens to support various humanitarian efforts in marginalized regions worldwide. He delivers numerous lectures and publishes articles on the crucial importance of humanitarian aid and development work, With his previous experience serving as the representative for Good Neighbors International in Malawi, Africa, for about five years, he currently oversees humanitarian and development projects in over 40 countries through the International Development Department of Good Neighbors International,

#### [토론문]

새마을운동은 과거 한국에서 성공한 지역개발운동 모델이다. 그러나 한국만 지역개발모델을 가지고 있다고 할 수는 없다. 세계 곳곳에서 나름의 지역개발과 공동체 모델을 가지고 있는 것이고, 한국에서는 새마을 운동이라는 이름의 성공한 사례를 가지고 있다고 말할 수 있다. 대한민국의 지역개발 공동체 모델인 새마을운동의 성공요인과 특징을 정리하면 다음과 같다.

#### 1. 상향식과 하향식의 조화

한국에서는 새마을운동이 정부주도 정책이냐 주민들의 자발적인 공동체 운동이냐는 토론이 많이 있었다. 역사적인 내용들이 각각의 주장을 뒷받침 하고 있다. 그러나 둘 중 하나가 맞는다고 말하기는 어렵다. 왜냐하면 어떻게 시작되었던 새마을 운동 안에는 정부의 정책과 주민들의 자발성이 상호보완적으로 작용했기 때문이다.

새마을 운동의 성공에는 상향식과 하향식의 조화가 그 중심에 자리 잡고 있다. 새마을운동을 지역에서만 진행되었다면 확장성의 한계가 있었을 뿐만 아니라 인프라를 개발한다든지 정부 정책과의 시너지를 기대하기 어려웠을 것이다. 만약에 정부 주도적으로만 진행되었다면 주민들의 자발성을 만들기 쉽지 않았을 것이다. 특히 스스로 지역사회의 문제를 해결하고 새로운 미래를 개척하는 과정에서의 주민들의 성취감도 부족했을 것이다. 주민들은 지역사회의 문제와 필요를 가장 잘 아는 사람인 동시에 지역사회 자원을 가장 잘 아는 사람이기도 하다. 정부가 아무리 예산을 동원하고 정책을 잘 세운다고 하더라도 지역주민의 상향식 의사결정과 참여가 없었다면 새마을 운동은 효율성이 지극히 떨어질 뿐더러 성공할 수도 없었을 것이다.

#### 2. 통합적 개발

새마을 운동은 어느 한 분야에 예속되지 않은 광범위한 통합적 지역개발운동이라 할 수 있다. 대표적인 지역사회 환경 및 인프라 개선사업 뿐만 아니라 보건사업인 기생충퇴치사업과 가족계획사업, 조합을 중심으로 한 소득증대사업과 금융사업, 여성 리더모임, 교육사업 등 다양한 분야가 함께 어우러졌다. 각 분야의 활동들이 새마을 사업의 일환으로 이루어지거나 직간접적으로 영향력을 주었다. 이는 지역개발의 가장 중요한 요소로 볼 수 있는데 각 분야의 발전을 지역사회 리더들이 새마을 운동이라는 이름으로 통합할 수 있었다는데 의의가 있다고 할 수 있겠다. 각각의 분야가 지역사회 리더십에 의해 통합되지 않는다면 상호 시너지가 강하게 발휘되기 어려울 수도 있는데 지역사회 리더십의 역할이 통합적 개발에 결정적인 역할이었다. 이 과정에서 지역사회 리더십이 역할을 할 수 있도록 정부차원의 지원과 격려가 큰 역할을 하기도 하였다.

#### 3. 주민자치와 의식운동

새마을운동은 개발의 결과물도 중요하지만 개발의 과정 가운데 사람이 개발되는 것이 매우 중요한 요소이다. 개발이 진행되는 과정에서 주민들이 소외되지 않고 중요한 결정권자인 동시에 수행자로서 인간개발이 동시에 이루어졌다는 것에 가치가 있다. 가시적인 인프라의 개발과 소득의 증대도 중요하지만 그 과정에서 사람들이 자신감을 갖고 성취감을 얻어 역동이 일어났다는 것은 측정하기 쉽지 않지만 큰 가치가 있다. 주민자치로서의 새마을운동은 의식운동으로도 특별한 성공사례로 볼 수 있다.

각 국에서 한국 새마을 운동의 성공사례를 참고하는 것은 매우 의미가 있다. 또한 한국 정부와 시민들은 이 성공사례가 다른 나라에서도 활용되기를 바라고 있다. 우리가 위의 성공요인을 분석해 볼 때 다른 국가에 새마을 운동을 소개할 때 크게 두 가지 생각할 부분이 있다.

첫째, 현지화 이다. 새마을 운동이 한국의 자랑스러운 운동이긴 하지만 국가마다 국가 고유의 공동체 운동이 있는 만큼 한국의 것을 이식 한다기 보다 각 국가의 전통을 살리는 방향이 좋다고 생각한다. 어느 국가가 국가단위, 지역단위 운동을 외국에서 들여온 사업이라고 하고 싶겠는가? 현지 공동체 문화를 잘 살리되 한국 사례가 좋은 참조가 되기를 바란다.

둘째, 한국의 새마을 사업 단위 규모 확대 이다. 전술한 바와 같이 새마을 운동은 상향식과 하향식의 조화에서 강점이 발휘 되었다. 그런데 새마을운동중앙회의 단위 예산이 너무 적다. 예산이 적다는 것은 규모적인 접근이 아닌 주민 자치를 강화하는데 도움이 된다. 그러나 주민들만의 노력으로는 한계가 있다. 정부가 움직이려면 일정부분의 예산은 필수적이다. WFP와 함께한 사례처럼 국제기구와 함께 하는 부분도 도움이 되는데 이역시 예산의 이슈가 있다. 특히 WFP 사례처럼 현지서도 환영받고 국제 저널에 개재되어 효과성까지 입증된 사업이 환류 되어 지속적으로 진행되지 않는 부분은 안타까운 일이다. 규모의 확대는 재원이슈 뿐만 아니라 통합적인 접근을 가능하게 한다.

향후 새마을 운동이 지속적으로 국제사회에 기여하기 위하여 우리의 성<mark>공사례를 면밀히 분석하되 각 국가의</mark> 상황과 정책에 맞는 발전이 있기를 바라며 특히 지역사회와 정부차원의 거버넌스가 잘 형성되어 사람중심<mark>의 지속가능한 개발에 기여되기를 바란다.</mark>

#### [Panel Note]

The Saemaul movement is a successful model of community development in South Korea. However, Korea is not the only country with a community development model. Many countries around the world have their own community development and community models, and Korea has a successful example in the form of the Saemaul movement. To summarize the success factors and characteristics of the Saemaul Movement, a community model of regional development in Korea, are as follows.

### 1. Harmonization of bottom-up and top-down

In Korea, there have been many debates about whether the Saemaul movement is a government-led policy or a voluntary community movement. Historical accounts support each side of the argument. However, it is difficult to say that one or the other is correct, because how the Saemaul movement started was a complementary combination of government policies and people's spontaneity. The success of the Saemaul movement is centered on a combination of bottom-up and top-down efforts. If the Saemaul movement had been localized, it would have had limited scalability, and it would have been difficult to develop infrastructure and synergize with government policies. If it had been a government-led program, it would have been difficult to create voluntarism among residents. In particular, the residents' sense of accomplishment in solving their own community problems and creating a new future would have been lacking. Residents are the ones who know their community's problems and needs best, and they are also the ones who know their community's resources best. Governments Even if the government mobilizes budgets and makes good policies, without bottom-up decision-making and participation of local residents, the Saemaul movement would be extremely ineffective and unsuccessful.

#### 2. Integrated Development

The Saemaul Movement is a broad-based integrated community development movement that is not limited to any one sector. In addition to the typical community environment and infrastructure improvement projects, various fields such as healthcare, anti-parasitic and family planning, income enhancement projects centered on cooperatives, financial services, women's leadership groups, and education projects came together. All of these activities are part of or directly or indirectly influenced by the Saemaul project. This can be seen as the most important element of local development, as community leaders were able to integrate the development of each field under the name of the Saemaul movement. The role of community leadership was crucial for integrated development, as it is difficult to realize strong mutual synergy if each field is not integrated by community leadership. The government's support and encouragement for community leadership to play a role in this process also played a big role.

#### 3. Local Autonomy and Awareness Movement

The Saemaul Movement is not only about the outcome of development, but also about the development of people in the process of development. The value of the Saemaul Movement is that residents were not marginalized in the process of development, and human development was achieved simultaneously as important decision makers and implementers. The development of tangible infrastructure and the increase in income are important, but it is not easy to measure, but it is of great value that people have gained confidence and a sense of accomplishment in the process,

The Saemaul Movement as a local self-governance movement can also be seen as a special success story as a consciousness movement. It is very meaningful for other countries to learn from the success of the Korean Saemaul movement. In addition, the Korean government and citizens hope that this success story will be utilized in other countries. When we analyze the success factors above, there are two main things to think about when introducing the Saemaul movement to other countries.

First, localization. Although the Saemaul Movement is a proud movement in Korea, each country has its own community movement, so I think it is better to revitalize the traditions of each country rather than transplanting the Korean one. What country would want to call a national or regional movement a foreign import?

I hope that the Korean example will be a good reference while utilizing the local community culture.

Second, expand the scale of Saemaul business units in Korea. As mentioned above, the strength of the Saemaul Movement is the harmonization of the bottom-up and top-down. However, the budget of the Saemaul Movement Central Committee is too small. A small budget is conducive to strengthening local autonomy rather than a large-scale approach. However, there are limits to the efforts of residents alone. For the government to move, some budget is essential. Working with international organizations, such as WFP, is also helpful, but there are budgetary issues. In particular, it is unfortunate that projects that have been welcomed locally, published in international journals, and proven to be effective, such as the WFP case, are not being replicated and continued. Expanding the scale will not only increase financial resources but also enable an integrated approach.

In order for the Saemaul Movement to continue to contribute to the international community in the future, we should closely analyze our success stories, but we hope that there will be developments that are appropriate to each country's situation and policies, and especially that governance at the community and government levels will be well formed and contribute to people-centered sustainable development.

Global Saemaul Undong Ministerial Meeting 2023 2023 새마을운동 글로벌 협력국 장관회의

20 2023 새마을운동 글로벌 협력국 장관회의 Global Saemaul Undong Ministerial Meeting 2023 21

세미나 2 / Seminar 2 좌장 / Chair

## 지속가능발전을 위한 새마을운동 전략 Saemaul Undong Strategy for Sustainable Development

July 6(Thu), 10:00-12:00		BEXCO Convention Hall 201-202
좌장 Chair	백숙희 청주대학교 객원교수 Sook Hee Baek Visiting Professor, Cheongju University	
발표자 Presenter	새마을운동과 성평등—국가발전에 이르는 길 Saemaul Undong and Gender Equality: The Roads to National 이재훈 한국외국어대학교 겸임교수 Jaehoon Lee Adjunct Professor, Hankuk University of Foreign Studies	Development
	한국국제보건의료협력과 새마을운동의 관계 Relationship between Korea Global Health ODA and Saemaul 남복현 한국국제보건의료재단 글로벌협력사업본부장 Bryan Nam Director General, KOFIH	Undong
	한국의 새마을운동과 산림녹화 Saemaul Undong and Successful Reforestation in the Republic 이경준 한국산림정책연구회 회장 Kyung Joon Lee President, Korea Society of Forest Policy	c of Korea
토론자 Panelist	이경수 영남대학교 의과대학 교수 Kyeong-Soo Lee Professor, Yeungnam Univ. College of Medicine	
	<b>진선필</b> 아시아산림협력기구사무국 사무차장 <b>Sunpil Jin</b> Vice Executive Director, Asian Forest Cooperation Organization	ion (AFoCO)

Global Saemaul Undong Ministerial Meeting 2023 2023 새마을운동 글로벌 협력국 장관회의



## 백숙희 Sook Hee Baek

청주대학교 객원교수 Visiting Professor, Cheongju University

#### [연사소개]

대한민국개발협력 대표기관인 코이카 창립멤버로서 코이카 본부 및 해외사무소 (미얀마, 이집트, 캄보디아)에서 약 30여년간 개발협력사업에 종사했다. 2018년부터 한국국제협력단 상임이사로서 아프리카중동중남미지역본부의 국별협력사업을 총괄했다. 코이카 본부에서는 보건의료팀, 행정제도팀, 경제사회개발부 등을 총괄했고 그 외에도 코이카 최초고객만족센터장을 맡으면서 개발협력의 효과를 최종 사용자인 현지 주민과 정부관계자에게 효과적으로 설명하고 전달하기 위한 기반을 구축하기도 했다. 2013-2016년간 캄보디아사무소소장으로 근무하면서 캄보디아 3개 주 30개 시범마을을 대상으로 하는 농촌개발사업의 영향평가를 분석하고 이를 기반으로 "ODA 농촌지역개발사업에서 여성의 역할이 사회적 자본축적에 미치는 효과 : 캄보디아 농촌공동체개발사업 사례를 중심으로"라는 논문을 썼다. 2022 년부터 청주대학교 교양학부에서 국제개발협력 관련 강의를 하고 있다.

#### [Speaker Information]

Dr. Baek had worked for KOICA (Korea International Cooperation Agency) around thirty years since its foundation. She served as a Country Directory or Deputy Country Director at KOICA Overseas offices in Myanmar, Egypt, and Cambodia. She also served as Vice President for Africa, Middle East, and Latin America Programs of KOICA from 2018 to 2021. She had been in charged of Health Team, Project Planning Team, and Economic, Social Development Department in KOICA headquarters. Furthermore, she established KOICA's Customer Satisfaction Center in 2017 and made a foundation of a tool which explains development effectiveness more effectively to end-users which are civils and government officials of the partner governments. She supervised the Inclusive Rural Development Project for thirty village in three provinces based on the Saemaeul Undong approach in Cambodia from 2013 to 2016. Analysing the effectiveness of the project, she wrote the paper on "A Study on the Effect of Women's Role in Social Capital Accumulation in ODA Rural Development Project." She has been teaching International Development Cooperation at the Cheongju University since 2022.



이재훈 Jaehoon Lee

한국외국어대학교 겸임교수 Adjunct Professor, Hankuk University of Foreign Studies

#### [연사소개]

이재훈 교수는 한국외국어대학교 브라질학과 교수이다. 이 교수는 2002년에서 2005년까지 레바논의 AUT와 발라만드 대학교에 재직하기도 했다. 그의 전문 분야 중 하나는 한국의 역동적인 경제사회적 개발경험을 개발도상국과 공유하는 일이다. 이 교수의 연구 중에는 아프리카개발은행의 "Feed Africa 전략"을 지원한 한국의 농업구조전환 경험의 내면을 고찰한 연구가 있다. 그는 새마을운동이 개발도상국 농촌의 지속가능성장의 성취에 가장 현실적이고 효과적인 모델이라고 강력히 믿고 있으며, 이를 개발도상국과 공유하는데 기여하고 있다. 그는 지난 수년간 새마을운동중앙회의 성과관리위원으로 활동하며, 중앙회의 새마을운동 지구촌 확산에 노력을 보태고 있다. 이재훈 교수는 국제정치경제와 세계정치 전공의 정치학 박사이며, 정치경제 석사학위도 미국 캘리포니아주의 클레어몬트 대학교에서 함께 받았다. 그는 또한 MBA (국제경영)이기도 하며, MBA와 학부과정은 캘리포니아주 로스앤젤레스 소재 가주주립대학 (CSULA)에서 수학했다.

#### [Speaker Information]

Dr. Jae Lee is a Brazilian Studies professor at Hankuk University of Foreign Studies. In 2002-2005, he also lectured in the American University of Technology and University of Balamand in Lebanon. One of his areas of expertise is the sharing of Korea's dynamic socio-economic developmental experiences with developing countries. His research includes a study based on the insights from Korea's experiences in agricultural sector transformation, which assisted the African of Development Bank's implementation of the Feed Africa Strategy. He is a staunch believer in Saemaul Undong which, he postulates, is the most realistic and effective development model that could enable the people in rural areas in developing economies to achieve the goal of poverty reduction and sustainable growth. Thus, he, as a member of the Performance Management Committee at the Saemaul Undong Centre, has been contributing to the sharing of Korea's SMU experiences with developing countries. He holds a doctorate in Political Science with an emphasis on International Political Economy and World Politics and a master's in Political Economy from Claremont Graduate University in Claremont, California, USA, He also has an MBA and bachelor's degree from California State University at Los Angeles, California, USA,

#### [요약문]

### 새마을운동과 성평등-국가발전에 이르는 길

세상 여느 나라의 여성과 같이, 한국의 여성도 과거에는 집에 갇혀 살았다. 그들의 역할은 집으로 제한되었고 공작·사회적 역할에는 제약이 따랐다. 당시한국사회는 여성들에게 좋은 주부, 좋은 엄마의 역할만을 요구할 따름이었다. 1948년 이후의 대한민국 헌법은 여성들의 교육과 직업, 그리고 공적역할에 대한권리를 보장하였으나, 한국사회에는 과거의 유산인 보이지 않는 벽과 담장이 여전히 존재하였다. 실로 법과 현실은 항상 같지 않은 것이다. 이와 같은 사회구조의 근본적 변화는 1970년대 새마을운동의 대두와 같이 이루어졌다고 할 수 있다. 새마을운동은 마을 새마을회에 부녀회를 두도록 하였으며 이 농촌개발을 위한원대한 국가개발계획에서 여성이 지도적 역할을 수행할 것을 권장하였다. 부녀회의 활동을 통하여 이제 여성은 농촌사회의 전면에 등장하였으며, 자존감과자신감, 그리고 무엇보다 중요한 미래에 대한 희망을 가졌다. 물리적 자본의 축적만큼 농촌 여성은 이제 사회자본의 개발에 나서기 시작하였으며, 이는 한국 농촌의 물리적 측면의 발전뿐만 아니라 여성의 개인적 역량 제고의 동력으로 이어졌다. 따라서, 사회자본이 민간부문 역량제고에 전제된다고 본다면 여성에 대한 권리 부여는 민간부문 발전의 전제조건이라고 말할 수 있으며, 이는 다시 국가발전의 전제조건이라고 할 수 있겠다. 그렇다면, 여성의 권리 부여와 더불어이지는 여성들의 경제사회개발에의 참여는 국가개발에 있어 필수적인 요소라고 결론을 내릴 수 있을 것이다. 이와 같은 한국의 경험은 새마을운동이 초래한여성에 대한권리 부여가 제도화된 결과를 보여주며, 한국의 성평등 제도화는 국가발전과 밀접한 관계를 구성하고 있음을 시사하고 있다. 한국의 경험을 기반으로, 새마을운동을 도입한 나라의 농촌사회에서 성평등의 실천을 위한 5가지 전략을 다음과 같이 제시하고자 한다. 첫째, 성평등과 여성차별금지정책을 새마을회 정관에 명확히 기술하여야 한다. 둘째, 마을발전에 있어서의 여성의 역할에 대하여 새마을 지도자와 마을주민들의 이해도를 높여야 한다. 셋째, 정기적으로 새마을 연수를 실시하고, 연수 과정과 연수 자료에 성평등의 실천에 초점을 둔다. 넷째, 여성과 청년의 기업가적 활동을 격려하고 지원한다. 다섯째, 지역사회 발전에 이바지하는 새마을 지도자의 노력과 헌신을 인정하고 기리며, 보상하도록 한다.

#### [Summary]

#### Saemaul Undong and Gender Equality: The Roads to National Development

Like women in most other countries in the world, the women in Korea, in the past, were also confined to their homes. Their roles were very much limited to house works and were denied any public and social roles. The society, then, demanded the women only to be good housewives and mother. Although the Constitution of 1948 granted women their rights to education, work and public life, invisible "walls and fences"—the remnants of the past—yet existed in Korean society. Indeed, legality does not always accord with reality. Fundamental changes to this social structure have come with Saemaul Undong (SMU) in the 1970s. SMU constituted that a Village SMU ought to create a women's committee and encouraged women with a leading role in this grand design of the national plan for rural development. Through the committee activities, women now came to the fore of rural communities. They developed self-esteem, assertiveness, and most importantly, hope for the future. As much as the developing of physical capital, the women in the rural area began to develop social capital, This, in turn, served as the driving force for not only the development of physical landscape of Korea's rural area, but also of the individual capacities of women population. Thus, we can say that given the social capital is required for private-sector capacity enhancement, the empowerment of women is indispensable for private-sector development. This, in turn, is a pre-requisite to the national economic development. Then, we can conclude that empowerment of women and the subsequent mobilisation of their participation to the socio-economic development activities constitute vital components to the national development. Korea's experiences in the institutionalisation of gender equality brought forth by SMU implies that the empowerment of women, as a result of the institutionalisation of gender equality, is closely linked to the national development. Based on the experiences, the 5-point strategies are proposed for the enhancement of the practicing of gender equality in rural areas. They are: (1) succinctly articulate gender equality and the non-discrimination policy against women in the articles of SMU incorporation; (2) enhance the understanding of the SMU leaders and villagers in the importance of women's roles in village development; (3) conduct SMU training programmes on a regular basis and design curricula and class materials having foci on the socio-economic benefits that can be yielded from the practicing of gender equality; (4) encourage and support entrepreneurial activities of women and youth; and (5) recognised, honour and reward SMU leaders' efforts and devotion to community development

## 발표자 2 / Presenter 2



남복현 Bryan Nam

한국국제보건의료재단 글로벌협력사업본부장 Director General, KOFIH

#### [연사소개]

30년 이상을 공무원으로 보건복지부에서 근무하였으며 부이사관으로 퇴직하였고, 2020년부터 현재까지 한국국제보건의료재단의 본부장으로 근무중이다. 미국 University of Oregon에서 수학하였으며 보건의료분야 ODA를 주제로 박사학위를 취득하였다. 주사우디대사관, 주UAE대사관, 주호치민총영사관 등에서 주재관으로 근무한 경험이 있다. 주요저서로는 보건산업의 이해, 다문화가족의 이해 등이 있다.

#### [Speaker Information]

I had worked for the Ministry of Health and Welfare as a government official for more than 30 years and retired as a deputy Director General. I graduated from the University of Oregon in the United States and earned my Ph.D. in Global Health ODA in healthcare sector. I also have experience working as a Council to the Embassy of Saudi Arabia, the Embassy of the UAE, and the Consulate General in Ho Chi Minh City, Vietnam. My major publications include "Understanding the Health Industry" and "Understanding Multicultural Families".

#### [요약문]

### 한국국제보건의료협력과 새마을운동의 관계

새마을운동의 성공요인을 분석하여 한국국제보건의료협력과의 관계를 살펴보고, 국제보건의 패러다임이 변화하여 기존의 개발협력 중심에서 전체적인 접근(Wholistic Approach)이라 할 수 있는 HDP Nexus(Humanitarian-Development-Peace Nexus for Health) 개념으로 전환이 필요하다는 주장을 한다.. 국제보건협력의 지속가능성을 담보하기 위해 새마을운동의 성공요인으로부터 가치와 철학을 도출하여 공유하고 상호 보완하여 실제 사업에 적용한다면 훌륭한 정책 프로그램과 사례의 도출이 가능하다고 강조한다. 아울러 새마을운동에 대한 다양한 평가가 존재하고 있으나 지속 가능한 새마을운동의 성공의 위해서 좀더 분석적인 연구와 적극적인 재조명을 제언하고 있다.

#### [Summary]

### Relationship between Korea Global Health ODA and Saemaul Undong

I insist that it is necessary to change the paradigm of international health care to the HDP Nexus (Humanitarian-Development- Peace Nexus for Health) concept by analyzing the success factors of the Saemaul Undong, examining the relationship with Korea's international health and medical cooperation as well. In order to ensure the sustainability of international health cooperation, it is vital to derive values and philosophies from the success factors of the Saemaul Undong and apply them to real life projects. In addition, although there are varying interpretations of Saemaul Undong, more extensive analytical research and active reexamination are suggested to evaluate and guarantee the success of sustainable Saemaul Undong.

## 발표자 3 / Presenter 3



이경준 Kyung Joon Lee

한국산림정책연구회 회장 President, Korea Society of Forest Policy

#### [연사소개]

1973년 미국 위스콘신대학교 임학과에서 석사학위, 1979년 미국 풀로리다대학교 임학과에서 박사학위를 취득했으며, 1985년부터 2010년까지 서울대학교 농생대 산림과학부교수를 역임했다. 한국산림과학회 회장, 한국산림유전생리학회 초대회장, 한국나무병원협회초대회장, 문화재청 문화재전문위원과 문화재위원을 역임했다. 주요 연구분야는 수목생리학, 산림생태학이다. 최근에는 한국의 산림녹화역사를 집중적으로 연구했다. 현재 사단법인산림정책연구회장을 맡고 있으며, '산림녹화 UNESCO 기록유산 등재추진위원회' 위원장을맡아 2023 .4. 26 문화재청의 국내 심사를 통과하는데 기여했다.

#### [Speaker Information]

He received a M. S degree in forest biology at the University of Wisconsin, Madison, USA in 1973, and a Ph. D. in forest biology at University of Florida, USA in 1979, and worked at Department of Forest Sciences, Seoul National University as a professor from 1985 to 2020 and is now Professor Emeritus. He served as a president of Korea Forest Science Society. His major research area includes tree physiology, forest ecology, and history of forest rehabilitation in Korea. Currently he serves as a president of Korea Society of Forest Policy, and tries to register the record of Korean reforestation history to UNESCO Memory of the World.

#### [요약문]

### 한국의 새마을운동과 산림녹화

새마을운동은 더 살기 좋은 농촌을 건설하려는 목적으로 시작되었다. 생활환경과 농업환경을 개선하고, 식량해결은 물론 농가소득을 높여 도시와 농촌 간의 소득 격차를 줄이고, 더불어 정신을 개조하는 운동이기도 했다. 새마을운동의 기본 정신 중에서 자조와 협동은 1951년부터 설립된 산림계(山林契)가 마을 공동으로 연료림을 조성하면서 자생적으로 생겨난 아름다운 전통이었다. 새마을운동의 회원은 이미 설립된 산림계 회원과 동일한 마을주민들로 구성되어 있었기 때문에, 새마을운동은 이러한 산림계의 정신을 그대로 이어받은 셈이며, 자연스럽게 산림계와 긴밀한 협조를 유지하면서 정부의 산림녹화사업에 앞장섰다. 1973년 본격적으로 시작된 치산녹화사업은 벌거벗은 국토를 녹화하는 역사적 사명을 띤 대 과업이었다. 당시 내무부가 주관하여 뜨겁게 달아오른 새마을운동은 치산녹화사업을 성공적으로 이끌어 갈 수 있는 정신적 토대를 마련해 주었다. 특히 새마을운동은 온 국민이 식수에 참여하는 "국민조림" 운동으로 전개하고, 조림사업을 새마을사업의 소득증대사업의 일환으로 추진하여 농촌 주민들의 소득과 연계하는 "경제조림"을 가능하게 함으로서 치산녹화사업을 성공적으로 마무리하는 계기를 마련했다. 특히 새마을 양묘, 새마을 조림, 새마을 연료림 조성, 새마을 사방사업, 새마을 산림부산물 채집 등은 농촌 주민들에게 직접적인 소득을 만들어 주거나 연료를 해결해 주었기 때문에 주민들의 적극적인 참여를 유도할 수 있었다. 이와 더불어 도시 새마을운동, 직장 새마을운동, 공장 새마을운동, 철도 새마을운동, 군대 새마을운동, 학교 새마을운동도 조림에 동참함으로써 산림녹화에 크게 기여했다. 결론적으로 마을단위 새마을운동의 조직은 기존의 마을단위 산림계의 조직을 어어 받아 탄생한 셈이며, 산림계의 자조와 협동정신을 바탕으로 새마을운동을 성공적으로 완수했다. 정부는 새마을운동과 산림녹화를 국책과제로 선정하면서 새마을운동의 일환으로 산림녹화사업을 범국민운동으로 전개함으로써 100년 이상 방치되어 왔던 전국 규모의 황폐지를 반세기만에 녹화하는 성과를 거두어 20세기의 기적을 탄생시켰다.

#### [Summary]

#### Saemaul Undong and Successful Reforestation in the Republic of Korea

Saemaul Movement began with the aim to build up better agricultural communities to live in. This campaign was to improve the living and agricultural environments, to solve food problems, to increase profits from farmhouses, to reduce the gap of incomes between cities and rural communities, and to improve the minds. The forest rehabilitation project, initiated in a full scale in 1973, was a significant, historical commission for afforestation of the bare lands of the country, Heated up with zeal throughout the country as the Ministry of Home Affairs took the lead, Saemaul Movement established the mental foundation for the forest rehabilitation project to be successful. In particular, Saemaul Movement progressed as a "national reforestation campaign" where the entire nation participated in planting, and the reforestation project was conducted in connection with Saemaul income-boosting projects, which enabled "the economic reforestation" that produced incomes among residents in agricultural regions. All such efforts contributed to the successful completion of the forest rehabilitation project. Such projects as Saemaul nursery, Saemaul reforestation, Saemaul fuel wood forest establishment, Saemaul erosion control, and Saemaul forest by-products collecting promoted profits among residents in rural communities, solved their fuel problems, and thus motivated them to actively participate in, In addition, city Saemaul Movement, workplace Saemaul Movement, factory Saemaul Movement, railroad Saemaul Movement, military Saemaul Movement, and school Saemaul Movement as well contributed to the forest reclamation project. In conclusion, successful reforestation in Korea was possible by connecting every tree planting project with the income increasing of the farmers to promote voluntary participation of the members of Saemaul Movement for better life and better living environment.

## 토론자 1 / Panelist 1



이경수 Kyeong-Soo Lee 영남대학교 의과대학 교수

Professor, Yeungnam Univ. College of Medicine

#### [연사소개]

현재 영남대학교 의과대학 예방의학교실 교수로 재직 중이며, 의학을 전공하였으며 예방의학(의료관리학:Health Policy and Management) 전공분야에서 교육과 연구를 하고 있다. 예방의학전문의이자 직업환경의학전문의을 보유하고 있다. 연구분야는 건강증진 및 만성질환 예방관리정책, 지역보건의료정책 및 사업기획 및 평가, 보건의료인력의 교육훈련, 국제보건 등이 주요 관심분야이다. 영남대학교의료원 사무국장(2017-2018)과 영남대학교 산학연구처장 겸 산학협력단장(2021-2022)을 역임하였고, 국제사업으로는 베트남 라오까이성 행복프로그램(2014.12-2018.2) 보건분야 책임자, 라오스 경찰병원 건립 컨설팅사업의 총괄책임자를 역임(2018-2020)했으며, 탄자니아, 아제르바이잔, 피지 등의 국제보건사업을 수행하고 있다. 새마을학연구 학술지 편집위원으로 활동중이다. 대통령직속 정책위원회(2021), 한국국제보건의료재단 비상임이사(2018-2020) 활동을 했으며, 현재 국제농촌보건의료학회 부회장(2017-현재), 한국건강증진개발원 비상임이사, 대한예방의학회 지역보건위원장(2020-현재), 경상북도공공보건의료지원단장(2022년-현재)과영남대학교병원권역호흡기전문질환센터 예방관리센터장직(2014년-현재)을 수행하고 있다.

#### [Speaker Information]

He is currently working as a professor in the Department of Preventive Medicine & Public Health, College of Medicine, Yeungnam University, and conducting education and research in the field of preventive medicine (health policy and management). Her research interests include health promotion and chronic disease prevention and management policies, community health care policy, education and training of health care personnel, and international health. He served as the head of the health sector for Lao Cai Happiness Program in Vietnam (2014.12-2018.2) and the project manager of the Laos police modern hospital construction consulting project(2018-2020). He is currently working as an editorial board member of the Saemaul Studies Journal. He served as the Presidential Committee(2021), as executive border member of KOFIH(2018-2020), and is currently the vice president of the International Association of Rural Health and Medicine(IARM)(2017-present), the executive board member of the Korea Health Promotion Institute, and the chairperson of the Regional Health Committee of the Korean Society of Preventive Medicine(2020present), Director of Gyeongsangbuk-do Public Health Policy Institute(2022-present) and Director of Yeungnam University Hospital Regional Respiratory Specialist Disease Center Preventive Services Center(2014-present).

#### [토론문]

건강분야에서의 새마을 운동의 철학과 개발(지역개발, 인간개발, 보건개발의 측면)의 가치와 전략을 연계한 국내외 사업 사례를 소개하면서, 주제발표와 연관시켜 토론하고자 합니다. 대한한국의 경상북도에서 2014년부터 최말단 행정단위인 읍면동에서 추진한 건강증진사업에 새마을운동 정신(근면, 자조, 협동)을 활용하였습니다. 건강관리는 평생 꾸준히 (근면)하여야 하고, 스스로 건강을 관리하고(자조), 온 마을의 주민이 협력하여 함께(협동)하여야 한다는 전략을 채택하여 '건강새마을 조성사업'으로 명명하고, 20개 시군구에서 건강증진사업을 시작하여 지금까지 10년쨰 지속적으로 확대하면서 추진해 오고 있습니다. 또한 경상북도에서 추진한 사업의 경험을 베트남 라오까이성의 지역 및 보건개발사업(2015-2018년)에도 적용하여, 라오까이성의 10개 마을에 동일한 전략으로 건강새마을 조성사업을 추진하였으며, 그 성과를 경상북도 성과보고회에서 발표하여 경험을 공유하였다.

이러한 국내외 건강증진사업을 통하여 새마을 정신을 보건사업에 접목하여 추진함으로써, 지역사회의 건강격차를 감소시키고, 주민의 삶의 질을 높이는 데 기여하고자 하였다.

#### [Panel Note]

I would like to introduce domestic and foreign project cases using the philosophy of the Saemaul Undong and the values and strategies of development (community, human and health development) in the field of health. In Gyeongsangbuk-do, South Korea, since 2014, the spirit of the Saemaul Undong (diligence, self-help, cooperation) has been utilized in health promotion projects promoted by eup, myeon and dong, the grass root level. It was named the 'Healthy Saemaul Village Project(HSVP)' by adopting a strategy that disease prevention & health promotion should be continued throughout life(diligence), self-management(self-help), and residents of the whole village should work together(cooperation). In 2014, the health promotion project started in 20 cities, counties, and districts, and has been continuously expanding the project area for the past 10 years. In addition, the experience of the project promoted in Gyeongsangbuk-do was applied to the community and health development project(2015-2018) in Lao Cai Province, Vietnam. And HSVP was promoted with the same strategy in 10 villages in Lao Cai Province, and the results of the project was presented at the annual performance report meeting in Gyeongsangbuk-do Province to share experiences.

Through these domestic and overseas health promotion projects, the Saemaul spirit was grafted onto health projects to contribute to reducing the health gap in the community and improving the quality of life for residents.



진선필 Sunpil Jin

아시아산림협력기구사무국 사무차장 Vice Executive Director, Asian Forest Cooperation Organization (AFoCO)

#### [연사소개]

진선필 사무차장은 2021년 2월, 아시아산림협력기구에 사무차장으로 취임한 이후 현재까지 사무차장으로 활동하고 있다. 진선필 사무차장은 해외 프로젝트, 국내외 산림 정책 개발, 프로젝트 기획 및 실행에서 25년의 다양한 경험과 리더십을 보유하고 있으며 산림항공본부의 본부장으로도 활약해 왔다. 또한 국가공무원인재개발원 고위정책과정 파견, 몽골 환경관광부 파견, 중부지방산림청장을 역임하는 등 다양한 직책을 맡았다. 진선필 사무차장은 서울대학교 임학과를 졸업하였으며, 국방대학원에서 국방관리학 석사학위를 취득한 바 있다.

#### [Speaker Information]

Mr. Jin Sunpil joined the Asian Forest Cooperation Organization as Vice Executive Director in February 2021. Having led overseas projects by the Korea Forest Service in AFoCO Party countries, Mr. Jin Sunpil brings close to 25 years of extensive experience and leadership in both international and domestic forestry policy development as well as project planning and implementation. Prior to joining AFoCO, he served as the Director General of the Forest Aviation Headquarters of the Korea Forest Service and was in various senior management positions. Mr. Jin Sunpil graduated from the Department of Forestry of Seoul National University and also holds a master's degree from the Korea National Defense University.

#### [토론문]

우선 아시아산림협력기구를 간단하게 소개해 드리겠습니다. AFoCO는 아시아지역 14개 회원국과 2개 옵서버 국가를 둔 조약에 기반한 산림분야 국제기구입니다. 아시다시피 역사적으로 울창했던 한국의 산림은 일본 식민지 시대의 수탈과 한국 전쟁으로 황폐화되었습니다. 한국은 20세기 후반부터 눈부신 경제 발전과 산림녹화 성공을 동시에 달성한 세계 유일의 국가로 국제사회에서 인정받고 있습니다. 이것을 모델로 AFoCO는 한국의 경제 발전과 산림녹화 성공 경험을 아시아 이웃 국가에 공유하고 기후변화 대응에 기여하기 위해 설립된 국제 기구입니다. 아시아 지역, 중앙아시아를 포함하여 아직도 농촌, 산촌 지역에 많은 주민들이 살고 있습니다. 특히 동남아시아 지역에서는 social forestry, village-based forest management, Community-based forest management 등 공동체를 기반으로 하는 산림경영 체제가 있습니다. AFoCO는 각 회원국에서 이런 마을공동체와 함께 산림복원사업, 생계개선 사업, 능력배양 활동 등을 하고 있습니다. 라오스에서는 2016년부터 새마을운동을 모델로 개발된 사업을 이행하고 있습니다. 지금 수립 중에 있는 AFoCO Climate Action Plan의 3대 추진 과제로는 Community Action 이 포함되어 있습니다. 그리고 지역주민 생계와 에너지 분야에 관련된 사업을 개발 중에 있습니다. 새마을 운동의 정신 좋습니다. 아시아, 아프리카 개도국에 새마을 운동을 모델로 하는 사업이 적지 않게 이행되고 있는 것으로 알고 있습니다. 이런 활동들은 지속가능발전목표 달성에 기여할 수 있을 것입니다. 그런데 어떻게 적용할 것인지, 작은 ACTION으로 IMPACT을 가져올 수 있는지 고민해야 합니다. 뻔한 말이겠지만 지속가능발전을 위한 새마을운동 모델은 (1) 맞춤형이여만 합니다 (2) CROSS SECTORAL 해야 합니다 (3) 지속가능해야 합니다.

- 1. 맞춤형(Customized): 각국의 사회경제적 상황은 모두 다릅니다. 각 국가의 특성을 잘 이해하고 기존의 메카니즘과 맞게 설계되어야 한다고 봅니다.
- 2. 통합적(Cross-sectoral): 자연 생태계-지역주민- 식량-보건-관광- 교육-문화 모든 분야가 연결되어 있습니다. 여기에 대응할 수 있는 Cross-sectoral appoach 가 필요합니다.
- 3. 지속가능(Sustainable): 사업이 끝난 후에도 이어 갈수 있도록 그들의 것으로 디자인되어야 합니다. 한국의 당시 새마을 운동의 마을 양묘사업이 지역 주민의 소득 창출에 기여한 것 좋은 예가 될수 있을것 같습니다.

따라서 AFoCO와 같이 지역에 전문성이 있는 국제기구의 역할이 중요합니다. AFoCO Climate Action Plan은 환경 복원, 지역주민, 그리고 지속성을 위한 디지털 이노베이션을 3대 추진 과제로 하고 있습니다. 국제사회에서 회자되고 있는 Agenda에 각 회원국의 정책에 맞게 사업을 설계하고, 이를 지역주민과 함께 현장에서 이행하고 있습니다. 또 지역의 Needs을 반영한 각 회원국의 이슈가 국제 사회에서 논의될수 있도록 노력하고 있습니다.

#### [Panel Note]

First of all, let me briefly introduce the Asian Forest Cooperation Organization (AFoCO). AFoCO is a treaty-based intergovernmental organization in the field of forestry with 14 member countries and 2 observer countries in the Asian region, As you may be aware, the forests in Korea, which were once thriving and abundant, were devastated during the period of Japanese colonization and the Korean War. However, Korea has become the only country in the world to achieve remarkable economic development and successful forest restoration since the late 20th century, earning recognition from the international community. In light of this achievement, AFoCO was established as an international organization to share Korea's experiences of economic development and forest restoration with neighboring Asian countries and contribute to climate change mitigation and adaptation efforts. In the Asian region, including Central Asia, there are still many residents living in rural areas, Particularly in Southeast Asia, there are forest management systems based on communities, such as social forestry, village-based forest management, and community-based forest management. AFoCO, along with its member countries, engages in various activities in collaboration with community-based organizations, such as forest restoration projects, livelihood improvement initiatives, and capacity-building activities. Projects based on the Saemaul Undong model have been developed and implemented in Laos since 2016. The AFoCO Climate Action Plan, currently being formulated, includes Community Action as one of its three major initiatives. Additionally, projects related to local livelihoods and energy sectors are currently being developed, Saemaul Undong has garnered significant recognition. Numerous Asian and African developing countries are undertaking projects inspired by Saemaul Undong. These activities have the potential to contribute to the achievement of sustainable development goals. However, it is essential to consider how to apply these approaches. We should consider how to make small ACTIONS bring SIGNIFICANT IMPACTS. It may sound cliché, but the model of the Saemaul Undong for sustainable development should be (1) customized (2) cross-sectoral, and (3) sustainable.

- 1. Customized: Each country's socio-economic situation is different. Therefore, it is important to understand the specific characteristics of each country and design initiatives that align with existing mechanisms or policies.
- 2. Cross-sectoral: Natural ecosystems, local communities, food security, health, tourism, education, and culture are all interconnected.

  Therefore, a cross-sectoral approach is necessary to address these aspects.
- 3. Sustainable: Initiatives should be designed to be sustainable even after the project is completed. A good example is the village tree nursery project of the Saemaul Undong in Korea, which contributed to income generation for local residents through seedling production

Therefore, the role of international organizations, such as AFoCO, is crucial. AFoCO'S Climate Action Plan focuses on environmental restoration, local communities, and digital innovation as its three strategic actions. AFoCO is developing programs aligned to the national policies which respond to the global agenda. These programs are implemented in close collaboration with local communities. At the same time, AFoCO is making efforts to ensure that the needs of each member country are brought to international discussions so that such needs are addressed at the global level.

Global Saemaul Undong Ministerial Meeting 2023 2023 새마을운동 글로벌 협력국 장관회의



OTE	

## Global Saemaul Undong Ministerial Meeting 2023











